



UDRUGA TJELESNIH INVALIDA - KAŠTELA

Kaštel Novi, Ante Beretina 4

Tel/fax : 021/262-267

OIB 52607952569

Mob: 098/917-6498

IBAN: HR 48 2340009-1100119918

e-mail adresa: info@uti-kastela.hr

STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA „UDRUGE TJELESNIH INVALIDA KAŠTELA“ ZA RAZDOBLJE OD 2022. – 2025.GODINE

usvojen na sjednici Upravnog odbora, održanoj dana 19.01.2022.godine.

I UVOD

Ovaj strateški plan se odnosi na period od 2022. – 2024.godine, a dokument sadrži nekoliko ključnih cjelina koje su obuhvaćene tijekom planiranja kao: pregled glavnih postignuća Udruge u proteklom razdoblju, analizu okruženja s naglaskom na izazove u području socijalnog uključivanja osoba sa invaliditetom, SWOT analizu, viziju, misiju i vrijednosti udruge, strateške ciljeve, izvore financiranja te planove za daljnji organizacijski razvoj, te analizu i vrednovanje provedbe.

II ANALIZA STANJA

Kaštela su pitoreskni grad u Srednjoj Dalmaciji, udaljen 15 km od Splita na istoku, te 15 km od Trogira na zapadu. Administrativno pripadaju Splitsko-dalmatinskoj županiji. Kaštela su naziv za sedam manjih spojenih mjesta uz obalu Kaštelasnog zaljeva: Štafilić, Novi, Stari, Lukšić, Kambelovac, Gomilica i Sućurac. Kaštela su grad veličine 57,67 km kvadratnih, koji od prvog popisa stanovništva pa do zadnjeg 2011.godine ima stalni trend porasta stanovništva tako da prema zadnjem popisu stanovništva ima 38.403 stanovnika. Današnja procjena je da u Kaštelima živi cca 45.000 stanovnika.

Udruga tjelesnih invalida Kaštela djeluje na području grada Kaštela, od 1994.godine. Do 2003.godine djelovala je u nadekvatnom prostoru, a 2003.god. završena je adaptacija prostora koji je dobila od Grada na korištenje bez plaćanja najma. I tada su počele konkretne aktivnosti Udruge. 2006.god. Udruga tijekom godina dobiva još prostora na korištenje od lokalne uprave, te ga koristi za aktivnosti mladih osoba sa invaliditetom, rad logopeda i još jedan ured.

Udruga tjelesnih invalida Kaštela je osnovana sa temeljnim ciljem aktivnog sudjelovanja u društvenoj i individualnoj skrbi za osobe s invaliditetom kada je riječ o rehabilitaciji, dignitetu, integraciji i svim oblicima pomoći osobama s invaliditetom, uz postupno stvaranja sustava u kojem će te osobe, kao subjekt, u izjednačenim uvjetima i mogućnostima biti tretirane tako da se i u radu i socijalnoj skrbi uvažavaju njihove potrebe te poštuje njihovo dostojanstvo.

Namjera je bila da uspijemo, da kao u razvijenim zemljama svijeta osobe s invaliditetom budu prisutnije u javnosti. Da se na osobe s invaliditetom ne gleda sa predrasudama, već da je čovjek kao i ostali ljudi, jer osobi s invaliditetom se teško boriti s vlastitim hendikepom, a ne još i sa predrasudama okoline.

Udruga tjelesnih invalida Kaštela je jedina udruga koja djeluje na području Grada Kaštela kao nevladina, nestranačka i neprofitna organizacija, bavi se problemima osoba s invaliditetom.

Od samih početaka svog postojanja Udruga tjelesnih invalida Kaštela skrbi ne samo o zadovoljavanju specifičnih potreba osoba sa invaliditetom, već svojim djelovanjem duboko zadire u problematiku nekih općeljudskih životnih potreba. Jedno od glavnih prioritarnih područja djelovanja odnosi se svakako i na poboljšanje statusa osoba sa invaliditetom, njegovo pozicioniranje u društvu i život u zajednici kao punopravnog i ravnopravnog člana.

III DJELOVANJE UDRUGE TJELESNIH INVALIDA KAŠTELA

Udruga je osnovana kao Udruga tjelesnih invalida, međutim danas je udruga mješovita i obuhvaća sve oblike invalidnosti. Pojam osobe s invaliditetom obuhvaća osobe s mentalnom retardacijom, tjelesnim invaliditetom te osobe s višestrukim tjelesnim oštećenjima.

Danas Udruga broji 44 člana, osobe s invaliditetom

- od toga muškaraca 21
- od toga žena 17
- od toga 7 mladih osoba s invaliditetom

Udruga zapošljava 14 osoba na neodređeno vrijeme.

Tijekom svog postojanja ostvarili smo izuzetno dobru suradnju sa lokalnom i županijskom vlašću, udrugama na području Splitsko-Dalmatinske županije, a s udrugama „Lažani“, „Srce za srce“, „Zvono“ i „Srce“ smo imali ili imamo partnerske odnose, kao i sa ostalim udrugama za osobe sa invaliditetom na području RH, Hrvatskim zavodom za zapošljavanje – Područni ured Kaštela, Centrom za socijalni skrb – Ispostava Kaštela, Turističkom zajednicom Grada Kaštela, Osnovnim školama u Kaštelima, Vrtičima Kaštela, Srednjom školom „Braća Radić“, Hrvatskim savezom invalida rada, Hrvatskim savezom udruga tjelesnih invalida, Hrvatskim savezom društava distrofičara, Zajednicom saveza osoba sa invaliditetom Hrvatske, Hrvatskim savezom udruga cerebralne i dječje paralize, Hrvatskom udrugom paraplegičara i tetraplegičara, nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva, Ministarstvom socijalne politike i mladih, Ministarstvom znanosti i obrazovanja i Ministarstvom rada i mirovinskog sustava.

Tijekom svog djelovanja izradili smo projekte i programe odnosno prijavili se na natječaje, Ministarstva socijalne politike i mladih, Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta, Grada Kaštela, Splitsko-Dalmatinske županije, Hrvatskog zavoda za zapošljavanje, Europskog socijalno investicijskog fonda, te ostalih donatora.

Za svoje članove Udruga organizira podršku u pravnoj pomoći, psihološke radionice, kreativne aktivnosti kroz radionice i izložbe, sportske aktivnosti, dramske aktivnosti, informatičku izobrazbu i pomoć u svakodnevnom življenju.

Isto tako kroz odobrene projekte provodili smo slijedeće aktivnosti, a to su:

- usluge osobne asistencije za osobe s najtežom vrstom i stupnjem invaliditeta kroz Program „osobni asistent“
- usluge pomoćnika u nastavi za učenike s teškoćama u razvoju
- socijalne usluge kroz projekt Klub mladih, te poludnevni boravak za mlade osobe s teškoćama u razvoju i mlade osobe s invaliditetom
- socijalne usluge kroz projekt „Aktivni i u trećoj dobi“ za starije osobe

- socijalne usluge kroz projekt „Zajedno za bolje“ za mlade osobe s teškoćama razvoju
- socijalne usluge „Geronto domaćice“ za starije i nemoćne članove udruge
- usluge osobne asistencije kroz projekt „Širenje usluge osobne asistencije za osobe s invaliditetom“ financiran od strane Europskog socijalnog fonda
- socijalne usluge „Igraonica i rehabilitacija djece s teškoćama u razvoju“
- socijalne usluge kroz projekte Klub 60 +/ Klub 60++/ Klub 60+++ za starije i nemoćne
- usluge prijevoza starih i nemoćnih kroz projekt „Organiziranim prijevozom do kvalitetnijeg života“ za socijaln osjetljive skupine
- usluge osobne asistencije kroz projekt „Razvoj usluge osobne asistencije za osobe s invaliditetom“ financiran od ESIF –a
- socijalne usluge kroz projekt „Zabavno i u šezdesetima“ za starije osobe
- socijalne usluge kroz projekt „Klub učenja i zabave“ za mlade s invaliditetom
- socijalne usluge kroz projekt Zaželi – Nikada nije kasno: pomoć u kući starijim osobama financiran od ESIF –a
- socijalne usluge kroz projekt „Druženjem do vještina“ kultura za mlade financiran od ESIF –a
- usluge osobne asistencije kroz ESIF projekt usluge osobne asistencije „Osobni asistent za kvalitetniji život“
- u tijeku je provedba projekta pomoćnik u nastavi „Pomozi mi da učim III“
- u tijeku je provedba ESIF projekta „Osobni asistent za kvalitetniji život III“
- u tijeku je provedba ESIF projekta Zaželi – faza II
- u tijeku je provedba nacionalnog dvogodišnjeg programa „Osobni asistent za kvalitetniji život OSI“
- u tijeku je provedba druge godine programa Razvoj i širenje mreža socijalnih usluga koje pružaju udruge „Kad se naše ruke slože, sve se može“

Obilježavamo značajnije datume za osobe sa invaliditetom: Međunarodni dan osoba s invaliditetom, Tjedan mobilnosti, Međunarodni dan osoba s cerebralnom paralizom, Međunarodni dan osoba s distrofijom, međunarodni dan volontera. Uz navedeno sudjelujemo u aktivnostima lokalne uprave na „Praznik cvijeća“ „Dane kruha“, Dan Grada Kaštela, Kaštelansko kulturno ljeto s prigodnim programom ili izložbama gdje naši korisnici prezentiraju svoje radove, te informiramo javnost preko tiskovnih, radio-medija i portala Grada Kaštela.

- UKLJUČIVANJE OSOBA SA INVALIDITETOM U LOKALNU I ŠIRU ZAJEDNICU

Osobe sa invaliditetom (mlade osobe sa teškoćama u razvoju, mlade sa invaliditetom, te starije osobe s invaliditetom) sa području Grada Kaštela provođenjem programskih aktivnosti u udruzi se uključuju u lokalnu i širu zajednicu. Kroz protekli period provodili smo slijedeće programe i projekte:

- završila se treća godina trogodišnjeg Programa i potpisan ugovor za naredne tri godine provedbe „**Osobni asistent**“ za pružanje potpore osobama s najtežom vrstom i stupnjem invaliditeta za 9 korisnika s područja grada Kaštela kroz pomoć u provođenju aktivnosti svakodnevnog življenja i samozbrinjavanja, financiran od strane **Ministarstva za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku**, potpisan je novi program na dvije godine.
- nastavili smo s provođenjem projekta „**Pomoćnik u nastavi**“ za učenike s teškoćama za 24 korisnika (9 pomoćnika u nastavi) u šk.god.2021/2022.godini kroz koji je omogućeno kvalitetnije školovanje djece s teškoćama u razvoju, kojima je osiguran prijeko potreban individualizirani pristup uz asistenciju pomoćnika u nastavi, što je dovelo do olakšane

- integracije učenika s teškoćama u razvoju u redovni sustav školovanja, financiran od strane **Ministarstva znanosti i obrazovanja**.
- Za mlade osobe s teškoćama u razvoju i mlade osobe s invaliditetom provodili smo projekt i očekujemo produženje ugovora **Poludnevni boravak za mlade** s ciljem doprinosa samostalnijem životu korisnika i integraciji u različite segmente društvene zajednice kroz slijedeće aktivnosti:
 - kreativne aktivnosti (radionice i izložbe)
 - dramske aktivnosti (uvježbavanje i izvođenje predstava)
 - radionice kuhanja i domaćinstva
 - radionice komunikacije
 - radionice raspolaganja novcem
 - sportske aktivnosti
 - izleti**Poludnevni boravak** je sufinanciran od strane **grada Kaštela**.
- Projektom „**Logoped za djecu s teškoćama**“ pružili organiziranu uslugu Igraonice za djecu s teškoćama u razvoju, pružanje stručnog tretmana logopeda kroz individualne tretmane te informativna savjetovališta sa psihosocijalnom podrškom za roditelje u cilju uspješne integracije u redovni predškolski i školski sustav, koji je financiran od **Grada Kaštela**, a očekuje se i produženje ugovora na 2019.godinu.
- Projekt „**Razvoj usluge osobne asistencije za osobe s invaliditetom – faza III**“ u partnerstvu sa Udrugom „**Srce**“ iz Splita za 23 korisnika financiran od strane **Europskog socijalno investicijskog fonda**, pod nazivom „**Osobni asistent za kvalitetniji život III**“ završava u lipnju 2022, te ćemo aplicirati na novi natječaj kada bude raspisan.
- Projekt „**Zaželi – faza II**“ u partnerstvu sa Centrom za socijalnu skrb- ispostava Kaštela i HZZ sa 11 zaposlenih žena za 66 korisnika financiran od strane **Europskog socijalno investicijskog fonda**, pod nazivom „**Nikada nije kasno – II**“ završava u ožujku 2022.godine, te ćemo aplicirati na novi natječaj za dodjelu financijskih sredstava kada bude raspisan.
- U provedbi je druga godina provedbe programa Razvoji i širenje mreže socijalnih usluga koje pružaju udruge pod nazivom „**Kad se naše ruke slože, sve se može**“ u partnerstvu s Srednjom školom „**Braće Radić**“ iz Kaštel Štafilića s ciljem edukacije mladih osoba s invaliditetom, razvojem njihovih mogućnosti i kopetencija.

SURADNJA S MEDIJIMA

Hrvatski radio I program, HRT, RTI, TV Dalmacija, TV Jadran i Portal Grada Kaštela su mediji koji su nas najbolje i najučinkovitije pratili u svim našim aktivnostima.

PREGLED STANJA I MOGUĆNOSTI

Republika Hrvatska kao članica Europskoj uniji ima obavezu prilagoditi svoje zakonodavstvo pravnoj stečevini Europske unije, a koje se odnosi i na područje vezano uz osobe s invaliditetom, posebno na zabranu njihove diskriminacije po bilo kojoj osnovi.

Sustav socijalne skrbi bio je visoko centraliziran, pogotovo u 1990-tim godinama, vrlo je malo bilo nedržavnih institucija za pružanje socijalnih usluga. Nakon zakonskih izmjena u 2001. godini izvršena je određena decentralizacija usluga (prvenstveno onih namijenjenih starijim i nemoćnim osobama) i otvorene su mogućnosti za ulazak privatnog profitnog i neprofitnog sektora u ovo područje.

Zaklada za razvoj civilnog društva potiče uključivanje NVO u pružanje usluga. Različita državna tijela pružaju određenu podršku programima i projektima NVO koji se tiču pružanja socijalnih usluga. Osim što je proširen krug pružatelja usluga, korisnici imaju veću mogućnost izbora i usluge se nastoje prilagoditi potrebama korisnika (individualizacija).

Ipak, tržište socijalnih usluga je još uvijek nedovoljno razvijeno, potražnja za nekim uslugama premašuje ponudu i postoje velike razlike u cijenama usluga koje pružaju državni i nedržavni pružatelji. Nužno je razvijati usluge koje će biti bolje prilagođene potrebama različitih korisničkih skupine (uključujući i mogućnost izbora). Radi poboljšanja dostupnosti i kvalitete usluga, potrebno je socijalne usluge u znatno većoj mjeri decentralizirati i deinstitucionalizirati. Cilj je da korisnici dobivaju usluge u svojim domovima i lokalnim zajednicama, čime se u samoj zajednici ostvaruju uvjeti za integraciju i rehabilitaciju. Da bi se ostvario daljnji razvoj socijalnih usluga, važna je suradnja i partnerski odnos između države i organizacija civilnog društva, i dalje valja raditi na poticanju tolerancije i uključivanje osoba s invaliditetom u redovite društvene aktivnosti.

Deinstitucionalizacija socijalnih usluga važan je korak prema dostupnosti i primjerenosti usluga. Potrebno je izbjeći dug boravak u institucijama i osobama s invaliditetom češće ponuditi dnevne ili tjedne programe. Kad god je to moguće, treba poticati i ohrabrivati ljude da skrb i podršku ostvaruju u kući (udomiteljskoj obitelji, izvaninstitucionalnim oblicima stanovanja), odnosno da potpora bude utemeljena u zajednici i obitelji. Deinstitucionalizacije je moguća jedino kroz zajedničko djelovanje vladinog i nevladinog sektora. To predstavlja decentralizaciju i regionalizaciju stručnih službi za podršku na lokalnim razinama. Različite udruge i institucije trebaju uspostaviti blisku suradnju s centrima za socijalnu skrb.

Stoga se uz dosadašnji način djelovanja, trebaju tražiti nova rješenja za osiguravanje svobuhvatnog pristupa u svim područjima od interesa za osobe s invaliditetom, kao što su: obitelj, život u zajednici, odgoj i obrazovanje, zdrastvena zaštita, socijalna skrb i mirovinsko osiguranje, stanovanje, mobilnost i pristupačnost, profesionalna rehabilitacija, zapošljavanje i rad, pravna zaštita, zaštita od nasilja i zlostavljanja, informiranje, komunikacija i podizanje razine svijesti, sudjelovanje u kulturnom životu, sudjelovanje u političkom i javnom životu, istraživanje i razvoj, rekreacija, razonoda i sport, udruge osoba s invaliditetom u civilnom društvu, te međunarodna suradnja.

U politici prema osobama s invaliditetom, težište se stavlja na aktivni pristup, što podrazumijeva nastojanje da osobe s invaliditetom, koliko je to moguće, same kontroliraju uvjete vlastitog života, podrazumijevajući akcije vezane uz njihovu rehabilitaciju. Naglasak je na profesionalnom i socijalnom vrednovanju, odnosno na sposobnostima a ne na ograničavanju osoba s invaliditetom. Dosadašnji postignuti

uspjesi rezultat su zajedničkog djelovanja odnosno partnerstva državnog i civilnog sektora (udruga), samih osoba s invaliditetom i njihovih obitelji.

IV SWOT ANALIZA

SNAGE

- članstvo
- potencijalni korisnici socijalnih usluga
- bogato iskustvo u predlaganju i provedbi projekata i programa
- mogućnosti senzibilizacije osoba s invaliditetom
- stručni kadar udruge
- prepoznatljivost rada udruge prema vanjskim subjektima
- kvalitetan rad sa korisnicima

SLABOSTI

- nesigurnost financiranja i zadržavanja postojećih radnih mjesta
- nedovoljni broj volontera
- nedovoljan broj djelatnika
- zapošljavanje na pola radnog vremena

PRILIKE

- dobra suradnja s institucijama iz civilnog i državnog sektora
- dobra suradnja s medijima
- sukreiranje zakona i planova za OSI na lokalnoj razini
- nerazvijeno tržište socijalnih usluga

PRIJETNJE

- nezainteresiranost za rad u udruzi zbog ograničenog dohotka
 - smanjenje broja i vrijednosti natječaja
 - neprovođenje u dovoljnoj mjeri postojećih zakona
 - nesigurnost financiranja
 - konkurencija velikog broja nevladinih udruga
-

V STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA OD 2022. – 2025.GODINE

1. Uključivanje osoba s invaliditetom u lokalnu i širu zajednicu

1.1. Promicanje pozitivnih stavova prema osobama s invaliditetom organiziranjem edukacija, okruglih stolova i tribina. Upoznavanje javnosti s invaliditetom, djece s teškoćama u razvoju i njihovim mogućnostima i na koji način mogu biti produktivni građani zajednice, te potrebe starijih osoba s invaliditetom koje žive same.

1.2. Suradnja s medijima

I dalje nastaviti i proširiti suradnju sa medijima koji su nas i do sada uspješno pratili u radu

1.3. Osiguravanje pristupačnosti osobama s invaliditetom

I dalje nastaviti suradnju sa lokalnom zajednicom u cilju osiguravanja pristupačnosti osobama sa invaliditetom

1.4. Život u zajednici

U cilju osiguravanja neovisnog življenja i planiranja života u zajednici aktivno sudjelovati u društvenom životu Grada Kaštela, obilježavati blagdane prigodnim aktinostima (predstavama i izložbama), sudjelovati na Kaštelanskom ljetu, Praznik cvijeća, Danima kruha, itd.

1.5. Nastaviti suradnju i djelovanje sa Savezima

U cilju mogućnosti kreiranja politika za osobe s invaliditetom na državnoj razini, nastaviti aktivno sudjelovati u radu: SOIH-a, HSUTI-ja, SDDH i SOH

2. Rad sa članovima

2.1. Organiziranje druženja u prostorijama udruge (poludnevni boravak), sportske i kulturne sadržaje

Organizirati poludnevni boravak za mlade osobe sa invaliditetom sa različitim sadržajima, nastaviti organizirati kreativne radionice, dramsku grupu. Isto tako, organizirati sportske aktivnosti (kuglanje i plivanje, jahanje, rekreativna gimnastika), te omogućiti članovima prisustvovanje na lokalnim i državnim prvenstvima u plivanju i kuglanju.

Organizirati prema potrebi informatičke radionice za mlade i starije osobe sa invaliditetom.

2.2. Institucija osobnog asistenta

Nastaviti provođenje Programa „Osobni asistent“ kroz nacionalni program i EŠIF za dosadašnje korisnika, te osigurati uslugu osobne asistencije za veći broj korisnika, kojima je neophodna pomoć osobnog asistenta – prema listi čekanja

2.3. Pravna pomoć i savjetovalište

Prava osoba s invaliditetom u Republici Hrvatskoj utvrđena su, kako međunarodnim, tako i nacionalnim dokumentima. Međutim, problem nastaje prilikom realizacije zajamčenih prava zbog, između ostaloga nedovoljne informiranosti, nedostupnosti socijalnih usluga, loše povezanosti između pružatelja socijalnih usluga, nedovoljne senzibiliziranosti društva prema najosjetljivim skupinama društva. Budući da osobe sa invaliditetom nisu dovoljne upućene u svoja, propisima im zajamčena prava u Udruzi će im se nastaviti pružati stručna pomoć pravnika koji ih upućuje u njihova prava te način njihova ostvarenja. Na taj se način teži ostvarenju koncepta Konvencije o pravima osoba sa invaliditetom koji je usmjeren na osnaživanju osoba sa invaliditetom te povećanja odgovornosti društva prema toj društvenoj skupini i na taj način ostvarenju cilja, a to je puno uvažavanja ljudskih prava osoba sa invaliditetom.

2.4. Rehabilitacija djece s teškoćama u razvoju

S obzirom na veliki interes roditelja koji su koristili usluge logopeda, defektologa i igraonice za djecu sa teškoćama u razvoju, koje smo im osigurali provedbom Programa, financiranog od Ministarstva socijalne politike i mladih, iznaći mogućnost nastavka istog.

Tijekom svog rada, Udruga tjelesnih invalida Kaštela je izgradila vrlo pozitivan ugled kod donatora s nacionalne i lokalne razine pa smo tako kontinuirano financirani, te isto očekujemo i u slijedećem razdoblju, apliciranjem na natječaje kvalitetnim projektima i programima prema:

- 3.1. Ministarstvo rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike
- 3.2. Ministarstvo znanosti i obrazovanja
- 3.3. Grad Kaštela
- 3.4. Nacionalna zaklada (financiranje hladnog pogona Udruge)
- 3.5. Županija Splitsko-Dalmatinska
- 3.6. Europskog socijalno investicijskog fonda

VI VIZIJA, MISIJA, VRIJEDNOSTI I PRINCIPI DJELOVANJA

6.1. Vizija

Stvaranje sustava u kojem će osobe sa invaliditetom kao subjekti u izjednačenim uvjetima i mogućnostima biti tretirane tako da se i u radu i socijalnoj skrbi uvažavaju njihove potrebe i poštuju njihovo dostojanstvo.

6.2. Misija

Aktivno sudjelovanje u društvenoj skrbi i okupljanje osoba s invaliditetom radi promicanja zaštite zajedničkih zdravstvenih, socijalnih, humanitarnih i drugih interesa, te ispunjavanje punog i ravnopravnog uživanja ljudskih prava i očuvanje dostojanstva osoba s invaliditetom.

6.3. Vrijednosti i principi djelovanja

1. Dostojanstvo i individualna autonomija, uključujući slobodu izbora i neovisnost osoba
2. Nediskriminacija
3. Nenasilje
4. Puno i učinkovito sudjelovanje i uključivanje osoba s invaliditetom u društvo, na jednakoj osnovi s drugima
5. Poštivanje razlika i prihvaćanje invaliditeta kao dijela ljudske različitosti i čovječnosti
6. Jednake mogućnosti
7. Pristupačnost građevinama
8. Jednakost između muškaraca i žena
9. Poštivanje sposobnosti i razvoja djece s teškoćama u razvoju na očuvanju vlastitog identiteta
10. Postojanje etičkog kodeksa za članove udruge tjelesnih invalida Kaštela

VII ANALIZA I VREDNOVANJE PROVEDBE

Na kraju svake godine četverogodišnjeg plana Udruga tjelesnih invalida Kaštela će izvršiti analizu aktivnosti i rezultata u prethodnoj godini i na temelju tih saznanja unaprijediti djelovanje i unijeti promjene/prilagodbe u operativnim i financijskom planu za narednu godinu. Krajem posljednje godine četverogodišnjeg razdoblja Udruga tjelesnih invalida kaštela će izvršiti vrednovanje provedenih aktivnosti tijekom četiri godine kako bi na temelju tih rezultata unaprijedila djelovanje u idućem četverogodišnjem razdoblju.

**PREDSJEDNIK UDRUGE TJELESNIH
INVALIDA KAŠTELA:**



/ Ivo Listeš /

